





# 조정제도와 변호사의 역할 심포지엄





**일시** | 2020. 7. 3.(금) 14:00 ~ 17:30

**장소** | 변호사회관 5층 정의실

**주최** | 서울지방변호사회 · (사) 한국조정학회

서울지방변호사회
Seoul Bar Association

한국조정학회
Korea Society of Mediation Studies

# 프로그램

**일 시 :** 2020. 7. 3.(금) 14:00 ~ 17:30

**장 소 :** 변호사회관 5층 정의실

**진행순서**

| 시 간 | 일 정 | |
|---|---|---|
| 13:30 ~ 14:00 | 등록 | |
| 진행 사회 : 김시목 서울지방변호사회 법제이사 | | |
| 14:00 ~ 14:12 | 인사말 | 박종우 서울지방변호사회 회장 |
| | | 김용섭 사단법인 한국조정학회 회장 |
| | 기념사진 촬영 | |
| 좌장 : 황덕남 변호사 | | |
| 14:12 ~ 14:20 | 1 세션 참가자 소개 및 진행 방식 안내 | |
| 14:20 ~ 15:30 | 제 1 주제에 대한 발표, 토론 | 제 1 주제 조정제도와 변호사의 역할<br>주제발표 : 성중탁 교수<br>지정토론 1 : 최계영 교수<br>지정토론 2 : 곽정민 변호사<br>지정토론 3 : 김정덕 변호사 |
| 15:30 ~ 15:50 | 휴식 | |
| 15:50 ~ 16:00 | 2 세션 참가자 소개 및 진행 방식 안내 | |
| 16:00 ~ 17:10 | 제 2 주제에 대한 발표, 토론 | 제 2 주제 프랑스의 조정제도와 시사점<br>- 민간형 조정제도를 중심으로 -<br>주제발표 : 박현정 교수<br>지정토론 1 : 왕승혜 박사<br>지정토론 2 : 이영임 변호사<br>지정토론 3 : 이제우 교수 |
| 17:10 ~ 17:20 | 플로어 자유토론 | |
| 17:20 ~ 17:30 | 폐회사(김용섭 사단법인 한국조정학회 회장) | |

# 목 차

## 제 1 주 제

**조정제도와 변호사의 역할** ····· 1
성중탁 교수 (경북대학교 법학전문대학원)

**토론문 1** ····· 31
최계영 교수 (서울대학교 법학전문대학원)

**토론문 2** ····· 35
곽정민 변호사 (법무법인 클라스)

**토론문 3** ····· 41
김정덕 변호사 (법무법인 민서)

## 제 2 주 제

**프랑스의 조정제도와 시사점 – 민간형 조정제도를 중심으로 –** ····· 47
박현정 교수 (한양대학교 법학전문대학원)

**토론문 1** ····· 75
왕승혜 박사 (한국법제연구원)

**토론문 2** ····· 81
이영임 변호사 (변호사 이영임 법률사무소)

**토론문 3** ····· 87
이제우 교수 (강남대학교)

# 참가자 프로필

좌 장



**황덕남 변호사**

전) 국무총리 행정심판위원회 위원
전) 서울법원조정센터 상임조정위원
전) 한국법학원 상임이사
현) 주식회사 하나은행 사외이사
현) 서울고등법원 및 서울중앙지방법원 조정위원

주제발표1



**성중탁 교수**

전) 법무법인(유) 에이펙스 변호사
현) 대한변호사협회 법제위원회 위원
현) 중앙행정심판위원회 비상임위원
현) 한국의료분쟁조정중재원 조정위원
현) 경북대학교 법학전문대학원 부교수

주제발표2



**박현정 교수**

전) 서울중앙지방법원 등 판사
전) 중앙행정심판위원회 비상임위원
현) 한양대학교 법학전문대학원 부교수
현) 법무부 본부배상심의회 위원
현) 서울시행정심판위원회 비상임위원

# 참가자 프로필

지정토론1



**최계영 교수**

전) 서울중앙지방법원, 서울서부지방법원 예비판사, 판사
현) 서울대학교 법학전문대학원 교수

지정토론2



**곽정민 변호사**

전) 대법원 양형위원회 양형위원
현) 통신분쟁조정위원회 조정위원
현) 대한상사중재원 중재인
현) 사단법인 한국세법학회 부회장
현) 서울가정법원, 의정부지방법원 전문가후견인

지정토론3



**김정덕 변호사**

현) 서울지방변호사회 조기조정위원
현) 서울중앙지방법원 일반조정위원
현) 서울남부지방법원 상근조정위원
현) 인천가정법원 전문가후견인 후보자
현) 한국의료분쟁조정중재원 비상임위원

# 참가자 프로필

지정토론4



**왕승혜 박사**

서울대학교 법학사 / 법학석사 / 법학박사
이화여자대학교 불문학사 / 불문학석사
현) 한국법제연구원 연구위원

지정토론5



**이영임 변호사**

전) 대한변호사협회 법제위원회 위원
현) 서울지방변호사회 법제위원회 위원
현) 대한변호사협회 조사위원회 위원
현) 서울지방변호사회 조기조정위원
현) 서울가정법원 조정위원

지정토론6



**이제우 교수**

전) 대법원 사법정책연구원 연구위원
현) 강남대학교 부동산건설학부 조교수
현) 성남시 임대주택 분쟁조정위원회 조정위원
현) 용인시 임대주택 분쟁조정위원회 조정위원
현) 수원시 임대주택 분쟁조정위원회 조정위원

# 인사말



안녕하십니까?
서울지방변호사회 회장 박종우 변호사입니다.

바쁘신 중에도 “조정제도와 변호사의 역할” 심포지엄에 귀한 시간을 내어 참석해 주신 모든 분들께 감사의 말씀을 드립니다.

소송을 대신하여 분쟁을 해결하는 제도인 ADR은 분쟁해결의 새로운 모델로서 사회 각 분야에서 활용도가 점차 높아지고 있습니다. 특히 시간과 비용을 절약할 수 있다는 기본적인 장점에 더하여, 해당 분야의 특수성을 반영해 유연하게 분쟁을 해결할 수 있다는 ADR의 장점이 지식정보사회로 사회 전반이 재편되고 있는 현 시점에서 더욱 부각되고 있습니다. 이에 따라 특히 복잡한 상사 분쟁을 조정이나 중재를 통해 해결하는 것이 전 세계적인 흐름이 되고 있으며 국내에서도 기본법 제정 등 관련 법제의 정비가 필요하다는 의견이 대두되고 있습니다.

한편, 근래 행정기관이 주도하는 행정형 ADR 등이 경쟁적으로 도입되고 있으나 인적 자원을 충분히 확보하지 못한 상태에서 운영될 경우 오히려 문제의 해결을 더 어렵게 만들 수도 있습니다. 특히 변호사와 같은 법조인의 참여가 원활하게 이루어지지 않을 경우 법률전문가가 아니면 예상하기 힘든 다층적인 법적 쟁점을 놓칠 수 있고, 이는 자칫 당사자의 권리를 침해하고 법치주의를 훼손하는 문제를 야기할 수 있습니다. 향후 ADR제도를 발전시키는 데 있어 변호사의 참여가 제도적으로 보장되어야 하고, 각 분야의 전문지식을 갖춘 청년 변호사들이 ADR 분야에 적극적으로 진출하여야 하는 이유입니다.

오늘 심포지엄은 대표적인 ADR이라고 할 수 있는 조정제도의 효율적인 운영과 활성화를 위해 변호사가 어떤 역할을 수행해야 할 것인지를 짚어 보기 위해 마련하였습니다. 앞서 서울지방변호사회와 사단법인 한국조정학회는 조정제도에 대한 협력 연구 등을 통해 제도 발전에 기여하고자 업무협약을 체결하였습니다. 업무협약 체결과 심포지엄을 위해 힘써 주신 사단법인 한국조정학회 김용섭 회장님 이하 학회 관계자 여러분께 감사의 인사를 드립니다. 아울러 오늘 심포지엄에 주제발표자로 참여해 주신 성중탁 교수님, 박현정

교수님과 토론으로 참여해 주신 여섯 분 토론자님들께도 감사의 말씀을 전합니다. 또한 좌장으로 심포지엄 진행을 주관하실 황덕남 변호사님께도 감사의 인사를 드립니다.

아무쪼록 오늘 심포지엄을 통해 우리나라의 현실에 맞는 조정제도를 더욱 발전시킬 수 있는 방안과 법조인들이 ADR이라는 새로운 영역에 더욱 많이 진출할 수 있는 방안이 논의될 수 있기를 기대합니다.

2020년 7월 3일

서울지방변호사회 회장 **박 종 우**

# 인사말



존경하는 박종우 서울지방변호사회 회장님을 비롯한 내외귀빈 여러분! 그리고 친애하는 한국조정학회 회원 여러분! 안녕하십니까.

미증유의 코로나 사태로 인하여 국가 사회적 어려움이 없지 않으나, 강산의 푸르름이 더해가는 성하(盛夏)의 계절에 한국조정학회가 서울지방변호사회와 공동으로 '조정제도와 변호사의 역할'이라는 대주제로 제35회 학술대회를 갖게 되어 매우 뜻깊게 생각합니다.

오늘날 소송일변도의 분쟁해결로 법원에 사건이 폭주하고 있는 상황에서 시간과 비용을 줄일 수 있고 당사자 간에 원만한 관계를 유지할 수 있는 ADR(Alternative Dispute Resolution)의 적극적인 활용이 그 어느 때보다 절실히 요구되고 있습니다. 갈수록 분쟁의 형태가 점차 복잡해지고 사법절차만으로는 분쟁당사자의 다양한 욕구를 충족시키는 것이 어려워진 상황에서 ADR의 원형이라고 할 수 있는 조정(調停)이 중요한 분쟁해결수단으로 각광을 받고 있습니다.

또한 오늘날 변호사의 역할은 법에 기초한 권리실현 및 그것을 통한 분쟁처리에 국한하지 않고, 의뢰인이 자율적으로 분쟁을 처리하고 갈등을 해결하여 새로운 관계를 설정하는 것을 지원하는 방향으로 변호사의 역할이 강조되고 있습니다. 이러한 관점에서 조정에 참여하는 변호사는 조정절차에 참여하는 당사자의 대리인으로서의 지위와 조정절차를 주재하는 진행자로서의 지위로 구별될 수 있습니다. 전자의 지위에서는 특정인의 이익을 대변할 수 있지만, 후자의 지위에서는 공평성과 중립성의 의무를 준수할 것이 요구됩니다.

변호사는 분쟁을 소송으로 무리하게 진행할 것이 아니라 ADR에 의한 분쟁해결을 모색하는 등 종합적인 소송전략을 수립하여 대응하지 않으면 의뢰인으로부터 외면받게 되기 십상입니다. 따라서 조정에 임하는 변호사는 재판을 한 경우와 장단점 등을 종합적으로 평가를 하여 의뢰인인 당사자에게 최선의 이익이 되도록 종합적인 법률적 조력을 할 필요가 있습니다.

아울러 변호사의 직역이 전통적인 송무 영역을 넘어 행정 부처나 사내변호사로 진출하는 사례가 늘고 있습니다. 법원조정센터의 상임조정위원으로 활동하는 변호사는 물론 행

정형 조정기관에서 조사관·심사관 등으로 근무하며 ADR을 전담하는 변호사 숫자도 증가하는 추세입니다. 이처럼 변호사 3만명 시대에 있어 조정은 새로운 블루오션으로, 다양한 분쟁조정기구에서 조정위원, 조정인, 심사관 또는 조사관으로 활동하는 변호사가 늘고 있는 것은 고무적인 현상이라고 할 것입니다.

오늘 학술대회의 개최에 앞서 오전에 한국조정학회와 서울지방변호사회간의 업무협약(MOU)를 체결하여 조정제도 발전을 위하여 양 기관이 공동 협력하기로 하였습니다. 이번 공동학술대회는 한국조정학회와 서울지방변호사회의 업무협약을 계기로 조정제도와 변호사의 역할에 대해 짚어보고 조정제도의 발전방향에 대해 논의하는 귀중한 시간이 되리라고 확신합니다.

오늘의 학술대회는 조정분야에 식견과 경륜을 갖춘 황덕남 한국조정학회 부회장께서 좌장을 맡아 수고해 주시겠습니다. 제1주제 발제자인 경북대 성중탁 교수는 조정제도 전반을 개관하고 조정의 활성화를 위한 법적 제도적 방안을 제시함과 아울러 조정에 있어서의 변호사의 역할에 대하여 검토할 것입니다. 제2주제 발제자인 한양대 박현정 교수는 프랑스 법제도에 정통한 학자로 프랑스 조정제도와 시사점에 대하여 고찰하면서 민간조정 활성화에 중점을 두고 검토할 것입니다. 두 주제 모두 조정학계와 법조 실무계에 큰 반향을 일으킬 것으로 기대됩니다. 아울러 토론자로 참여하는 서울대 최계영 교수, 곽정민 변호사, 김정덕 변호사, 한국법제연구원 왕승혜 박사, 이영임 변호사 및 강남대 이제우 교수께서 오늘의 학술대회에서 활발한 토론을 통해 조정제도 발전을 위한 바람직한 정책적 방향을 이끌어내고, 변호사의 조정역량의 강화에 기여하는 내용의 토론을 할 것으로 예상됩니다.

코로나 사태로 국내외적으로 어려운 여건임에도 오늘 학술적 논의의 장이 마련될 수 있도록 지원과 협력을 아끼지 아니한 서울지방변호사회 박종우 회장님과 집행부 임원 여러분께 깊이 감사드립니다. 이번 공동학술대회를 기획하고 준비하는 과정에서 서울지방변호사회 실무 담당자 분들과 한국조정학회 집행이사 분들의 노고에 대하여 감사의 말씀을 전하고 싶습니다. 끝으로, 바쁜 일정 중에도 흔쾌히 이번 학술대회의 좌장, 발제 및 토론을 맡아 주신 출중한 역량의 전문가 분들과 공사다망하신 가운데 귀한 시간을 내어 이 자리에 참석하여 주신 모든 분들의 건승과 발전을 기원합니다. 감사합니다.

2020년 7월 3일

사단법인 한국조정학회 회장 **김 용 섭**